



Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Саратовский государственный медицинский  
университет имени В. И. Разумовского»  
Министерства здравоохранения Российской Федерации

**УТВЕРЖДАЮ**

Директор Высшей школы управления  
здоровьем, клинической психологии и  
сестринского образования

  
О.Ю. Алешкина

«26» 04 2024 года

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ  
ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**

**Практика:** Технологическая (проектно-технологическая) практика

**Направление подготовки:** 34.04.01 Управление сестринской деятельностью

**Квалификация:** Магистр

## 1. КАРТА КОМПЕТЕНЦИЙ

Наименование категории (группы) компетенций	Код и наименование компетенции
1	2
Разработка и реализация проектов	УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
<p><b>ИД 2.1</b> Знает основные нормативные и правовые документы в сфере охраны здоровья граждан; принципы, методы, технологии и инструменты анализа внешней и внутренней среды; методы планирования, принципы, виды и структура планов; принципы аудита и управления хозяйственными процессами медицинских организаций; основы методологии управления проектами.</p> <p><b>ИД 2.2</b> Умеет проводить анализ деятельности медицинской организации и предлагать мероприятия по повышению эффективности работы организации; анализировать во взаимосвязи экономические явления и процессы, возникающие у хозяйствующего субъекта в рамках осуществления деятельности под влиянием различных внешних и внутренних факторов; составлять организационно-распорядительную документацию в соответствии с государственными стандартами; формулировать на основе поставленной проблемы проектную задачу и способы ее решения через реализацию проектного управления.</p> <p><b>ИД 2.3</b> Владеет навыками разработки концепции проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения; навыками планирования необходимых ресурсов, в том числе с учетом их заменяемости; навыками разработки плана реализации проекта с использованием инструментов планирования; навыками осуществления мониторинга хода реализации проекта: корректировка отклонений, внесение дополнительных изменений в план реализации проекта, уточнение зоны ответственности участников проекта.</p>	
Инновационная деятельность	ОПК-6 Способен определять потребности в изменениях деятельности медицинской организации, составлять программы нововведений и разрабатывать план мероприятий по их реализации.
<p><b>ИД 6.1</b> Знает основные нормативные и правовые документы в сфере охраны здоровья граждан; основы документирования организационно-управленческой деятельности медицинской организации; принципы аудита и управления хозяйственными процессами медицинских организаций; принципы разработки мероприятий, необходимых для достижения целевых показателей деятельности медицинской организации; принципы разработки целевых показателей деятельности медицинской организации; основы управления проектами и инновациями в сфере здравоохранения; специфику формирования и реализации инновационных стратегий, состав и структуру инновационных проектов и программ, методы оценки их эффективности, методику экспертизы</p>	

инновационных проектов;

основы менеджмента в здравоохранении;

современные тенденции развития медицинской науки;

**ИД 6.2** Умеет оценивать ситуацию и прогнозировать ее развитие, вырабатывать альтернативные варианты решений и оценивать риски, связанные с их реализацией;

вырабатывать цели, миссию, стратегию развития медицинской организации;

разрабатывать и реализовывать мероприятия по достижению целевых показателей медицинской организации;

анализировать основные технологические и экономические показатели деятельности подразделения;

анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся во всех видах отчетности, включая внутреннюю, для использования при принятии управленческих решений;

оценивать итоги деятельности по основным показателям;

производить оценку эффективности деятельности медицинской организации и структурных подразделений;

разрабатывать и выбирать оптимальные управленческие решения, направленные на совершенствования деятельности медицинской организации;

оценивать эффективность различных вариантов инновационного обеспечения практической деятельности;

выбирать и рационально использовать конкретные инновационные технологии обеспечения деятельности в практической деятельности;

определять и устанавливать цели по развитию сестринской службы медицинской организации и разрабатывать задачи для их достижения;

**ИД 6.3** Владеет навыками анализ текущей ситуации и стратегических программ развития региона и отрасли для планирования деятельности медицинской организации;

навыками определения целей и задач деятельности медицинской организации, целевых показателей их достижения и решения;

навыками разработки плана мероприятий по достижению целевых показателей деятельности медицинской организации;

навыками определения потребности организации в инновационных технологиях, разработки мероприятий по реализации инноваций;

навыками прогнозирования результатов деятельности сестринской службы в процессе развития инновации;

навыками составления программ нововведений для сестринской практики;

навыками принятия управленческих решений по вопросам совершенствования сестринской службы в медицинской организации;

навыками организации и проведения работы по внедрению инноваций в деятельность среднего и младшего медицинского персонала медицинской организации;

Проектно-технологическая  
деятельность

ОПК-7 Способен формировать технологические процессы, обеспечивающие деятельность медицинской организации, осуществлять внедрение технологических изменений.

**ИД 7.1** Знает методы анализа показателей, характеризующих деятельность медицинской организации, и показателей, характеризующих состояние здоровья населения;

принципы применения нормативных правовых актов при планировании своей деятельности и деятельности медицинской организации; основы риск-менеджмента; основы проектного и программно-целевого управления в здравоохранении; основные требования стандартов систем управления проектами; принципы управления качеством; основы аудита деятельности медицинской организации и структурного подразделения; организационные формы инновационной деятельности, сущность ценностных оснований в управлении персоналом организации, необходимых для комплексного преобразования и прогнозирования процессов, происходящих в организации; общие принципы и методологические подходы к разработке, внедрению и обеспечению функционирования системы менеджмента качества в медицинской организации;

**ИД 7.2** Умеет оценивать риски, связанные с реализацией управленческих решений; использовать процессный подход в управлении медицинской организации; обеспечивать участие работников в реализации проекта; применять системный подход к решению управленческих задач по обеспечению реализации проекта; принимать управленческие решения по финансовым, материально-техническим, административным и организационным вопросам; определять основные направления инновационного процесса, влияющие на управление ресурсами в медицинской организации; планировать этапы разработки и внедрения системы менеджмента качества в медицинской организации;

**ИД 7.3** Владеет навыками анализа текущей ситуации для планирования развития медицинской организации; навыками разработки проекта совершенствования технологических процессов в медицинской организации; навыками разработки плана реализации проекта совершенствования технологических процессов в медицинской организации; навыками разработки плана и программы внедрения технологических изменений в деятельность медицинской организации и среднего медицинского персонала; навыками осуществления технико-экономического обоснования технологических изменений, управления программами освоения новой продукции и технологии; навыками оценки показателей эффективности системы менеджмента качества в медицинской организации;

Научно-исследовательская деятельность	ОПК-9 способен организовывать и проводить научные исследования в рамках своей профессиональной деятельности
---------------------------------------	---

**ИД 9.1** Знает теоретические основы организации научно-исследовательской деятельности; правила составления научных обзоров, аннотаций, библиографий и рефератов по тематике проводимых исследований;

**ИД 9.2** Умеет анализировать тенденции современной науки, определять перспективные направления научных исследований в области сестринского дела; организовать индивидуальную или коллективную научно-исследовательскую работу среднего медицинского персонала;

**ИД 9.3** Владеет базовыми методами исследовательской деятельности; навыками планирования и организации научных исследований в рамках своей профессиональной деятельности.

Организационно-управленческая деятельность	ПК-1 Способен к планированию деятельности структурного подразделения, больницы (дома) сестринского ухода, хосписа и деятельности среднего и младшего
--	--

медицинского персонала

**ИД 1.1** Знает статистические показатели, характеризующие состояние здоровья населения и деятельность медицинской организации; правила применения нормативных правовых актов при планировании деятельности медицинской организации; функции структурного подразделения, оказывающего медицинскую помощь в организациях; ресурсы, требуемые для деятельности подразделений, оказывающих медицинскую помощь в организациях; источники и способы распределения ресурсов в подразделениях, оказывающих медицинскую помощь в организациях; принципы разработки мероприятий, необходимых для достижения целевых показателей деятельности среднего и младшего медицинского персонала; должностные обязанности среднего и младшего медицинского персонала; правила составления плана работы руководителя сестринским персоналом; функции сестринской службы медицинской организации; методы планирования, принципы, виды и структура планов; принципы кадрового планирования в медицинской организации; основы организации предпринимательской деятельности в медицине; финансовый менеджмент и стратегическое планирование; управленческий, финансовый, бухгалтерский и статистический учет в медицинской организации; методы финансового анализа; структура доходов и расходов медицинской организации, результаты хозяйственно-финансовой деятельности; требования к ведению и представлению документации финансовой, статистической и бухгалтерской отчетности, структура и состав отчетной документации; экономические и социальные факторы, оказывающие влияние на финансово-хозяйственную деятельность медицинских организаций.

**ИД 1.2** Умеет планировать деятельность медицинского персонала и структурного подразделения по оказанию медицинской помощи населению; определять требуемые ресурсы, их источники и способы распределения; применять нормативные правовые акты при планировании своей деятельности и деятельности сестринской службы медицинской организации; определять и устанавливать цели по развитию сестринской службы медицинской организации и разработка задач для их достижения; проводить планирование кадрового состава среднего и младшего медицинского персонала структурного подразделения, больницы (дома) сестринского ухода, хосписа; проводить финансовый анализ деятельности медицинской организации; оценивать ситуацию и прогнозировать ее развитие, выработать варианты финансовых решений и оценивать риски, связанные с их реализацией; оценивать эффективность применения методов финансового планирования при подготовке бюджета медицинской организации; анализировать и прогнозировать структуру доходов и расходов медицинской организации;

проводить анализ эффективности предпринимательской деятельности.

**ИД 1.3** Владеет навыками планирования деятельности среднего и младшего медицинского персонала, в соответствии с утвержденным перечнем значений целевых показателей их деятельности;

навыки планирования и проведение мероприятий по развитию сестринской службы медицинской организации;

навыками планирования деятельности среднего и младшего медицинского персонала структурного подразделения, больницы (дома) сестринского ухода, хосписа;

навыками определения целей и задач деятельности больницы (дома) сестринского ухода, хосписа, целевых показателей их достижения и решения;

навыками разработки плана мероприятий по достижению целевых показателей деятельности больницы (дома) сестринского ухода, хосписа;

навыками оценивания ситуации и прогнозирования ее развития, выработки альтернативных вариантов решений и оценки рисков, связанных с их реализацией;

навыками принятия решений в области бюджетного процесса медицинской организации;

навыками определения источников информации для подготовки обоснованного бюджета медицинской организации;

навыками организации подготовки отчетности, связанной с выполнением бюджета;

навыками утверждения отчетных и бухгалтерских документов медицинской организации, плана финансово-хозяйственной деятельности медицинской организации;

навыками формирования бюджета по направлениям текущей деятельности медицинской организации;

методами анализа исполнения бюджета для будущего бюджетного планирования;

навыками разработки концепции проекта открытия медицинской организации;

планирование необходимых ресурсов для открытия медицинской организации;

навыками подготовки плана реализации открытия медицинской организации;

навыками обоснования бизнес-плана открытия медицинской организации;

навыками проведения оценки степени риска предпринимательской деятельности.

Организационно-управленческая деятельность

**ПК-2** Способен к организации деятельности (работы) подразделения, больницы (дома) сестринского ухода, хосписа и деятельности среднего и младшего медицинского персонала

**ИД 2.1** Знает основные профилактические, диагностические, лечебные и реабилитационные мероприятия, используемые в медицинской организации (структурном подразделении) при оказании медицинской помощи пациентам;

основы менеджмента в здравоохранении;

правила ведения медицинской документации средним и младшим медицинским персоналом структурного подразделения (структура, состав и правила заполнения);

управленческий и статистический учет в медицинской организации (виды, формы, порядок оформления, хранения, сроки и объем представления медицинской документации), в том числе в форме электронного документа;

методы анализа показателей, характеризующих деятельность медицинской организации, и показателей, характеризующих состояние здоровья населения;

правила и принципы управления персоналом;

требования к содержанию и форме предоставления информации о деятельности медицинской организации;

виды, формы, порядок оформления, хранения, сроки и объем представления медицинской документации, в том числе в форме электронного документа;

основы документирования организационно-управленческой деятельности медицинской организации;

виды мотивирования и стимулирования работников;

сущность маркетинговой деятельности организации здравоохранения;

нормативное обеспечение и организация маркетинговой деятельности медицинской организации;

принципы организации маркетинговой службы в современной организации.

принципы внедрения инноваций в деятельность персонала.

**ИД 2.2** Умеет организовывать и проводить оценку качества деятельности среднего и младшего медицинского персонала структурного подразделения медицинской организации в области профилактики, диагностики, лечения, реабилитации пациентов и ухода за ними;

анализировать кадровый ресурс и определять потребность подразделения в кадровом обеспечении;

принимать управленческие решения по финансовым, материально-техническим, административным, организационным и кадровым вопросам;

вырабатывать цели, миссию, стратегию развития больницы (дома) сестринского ухода, хосписа;

заполнять и хранить медицинскую документацию, в том числе в форме электронного документа;

разрабатывать проекты локальных нормативных актов медицинской организации;

применять принципы отбора и адаптации медицинского персонала в медицинской организации;

обеспечивать организацию рабочих мест с учетом выполняемых функций в соответствии с требованиями охраны труда;

использовать нормативные правовые акты при организации деятельности среднего и младшего медицинского персонала;

организовывать на научной основе маркетинговую деятельность;

организовывать работу исполнителей в области сестринского дела в соответствии с социальной ответственностью и экономической целесообразностью в деятельности организации здравоохранения;

самостоятельно работать с маркетинговой информацией;

планировать и осуществлять маркетинговые мероприятия;

анализировать полученные закономерности маркетингового исследования;

делать обоснованные выводы и грамотно представлять полученные результаты.

внедрять инновационные технологии в деятельность персонала.

**ИД 2.3** Владеет навыками организации работы по рациональной расстановке и использованию среднего и младшего медицинского персонала структурного подразделения, оказывающего медицинскую помощь в организациях;

навыками проведения работы по организации процессов оказания медицинской помощи средним и младшим медицинским персоналом

медицинской организации;

навыками по разработке проектов локальных актов медицинской организации;

навыками принятия решений в области материально-технического обеспечения и бюджетного процесса больницы (дома) сестринского ухода, хосписа;

навыками выстраивания деловых связей и координация сотрудничества с организациями различных организационно-правовых форм;

навыками разработки и внедрения системы мотивации среднего и младшего медицинского персонала медицинской организации;

навыками проведения работы по разработке проектов локальных актов медицинской организации;

навыками ведения, учета и хранения медицинской документации, в том числе в форме электронного документа;

навыками формирования отчета, в том числе аналитического, о своей деятельности и результатах деятельности среднего и младшего медицинского персонала медицинской организации;

навыками использования традиционных и современных технологий маркетинговой деятельности;

изложения самостоятельной точки зрения, анализа и логического мышления, публичной речи, ведения дискуссий и круглых столов;

основами экономических знаний и правовых знаний в профессиональной деятельности;

навыками организации и проведения работы по внедрению инноваций в деятельность среднего и младшего медицинского персонала медицинской организации;

навыками организации внедрения инноваций в деятельность персонала больницы (дома) сестринского ухода, хосписа.



## 2. ПОКАЗАТЕЛИ ОЦЕНИВАНИЯ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ

Семестр	Шкала оценивания			
	«неудовлетворительно»	«удовлетворительно»	«хорошо»	«отлично»
<b>знать</b>				
4	Обучающийся не способен самостоятельно выделять главные положения в изученном материале практики. Студент не знает основы проектно-аналитической и экспертно-консультационной работы в сфере здравоохранения; принципы формирования проектов и целевых программ в сфере здравоохранения; основные нормативные и правовые документы в сфере здравоохранения; принципы аудита и управления хозяйственными процессами медицинских организаций; основы организации предпринимательской деятельности в здравоохранении	Обучающийся усвоил основное содержание материала практики, но имеет пробелы в усвоении материала, не препятствующие дальнейшему усвоению учебного материала. Имеет не систематизированные знания об основах проектно-аналитической и экспертно-консультационной работы в сфере здравоохранения; принципах формирования проектов и целевых программ в сфере здравоохранения; основных нормативных и правовых документах в сфере здравоохранения; принципах аудита и управления хозяйственными процессами медицинских организаций; основах организации предпринимательской деятельности в здравоохранении	Обучающийся владеет знаниями всего изученного программного материала, материал излагает последовательно, допускает незначительные ошибки и недочеты при воспроизведении изученного материала. Обучающийся способен самостоятельно выделять главные положения в изученном материале. Обучающийся знает основы проектно-аналитической и экспертно-консультационной работы в сфере здравоохранения; принципы формирования проектов и целевых программ в сфере здравоохранения; основные нормативные и правовые документы в сфере здравоохранения; принципы аудита и управления хозяйственными процессами медицинских организаций; основы организации предпринимательской деятельности в здравоохранении	Обучающийся самостоятельно выделяет главные положения в изученном материале и способен дать краткую характеристику основным идеям проработанного материала практики. Обучающийся показывает глубокое знание и понимание основ проектно-аналитической и экспертно-консультационной работы в сфере здравоохранения; принципов формирования проектов и целевых программ в сфере здравоохранения; основные нормативные и правовые документы в сфере здравоохранения; принципов аудита и управления хозяйственными процессами медицинских организаций; основы организации предпринимательской деятельности в здравоохранении
<b>уметь</b>				

4	Обучающийся не умеет разрабатывать проекты в системе медико-социального обслуживания различных групп населения; составлять бизнес-план открытия предприятия в сфере здравоохранения; не способен проводить анализ финансово-хозяйственного состояния медицинской организации и предлагать мероприятия по повышению эффективности работы организации; проводить анализ деятельности медицинской организации и предлагать мероприятия по повышению эффективности работы организации	Обучающийся испытывает затруднения при разработке проектов в системе медико-социального обслуживания различных групп населения; составлении бизнес-плана открытия предприятия в сфере здравоохранения; при проведении анализа финансово-хозяйственного состояния медицинской организации и формировании плана мероприятий по повышению эффективности работы организации; при проведении анализа деятельности медицинской организации	Обучающийся умеет самостоятельно разрабатывать проекты в системе медико-социального обслуживания различных групп населения; составлять бизнес-план открытия предприятия в сфере здравоохранения; способен проводить анализ финансово-хозяйственного состояния медицинской организации и предлагать мероприятия по повышению эффективности работы организации; проводить анализ деятельности медицинской организации и предлагать мероприятия по повышению эффективности работы организации	Обучающийся умеет последовательно и самостоятельно разрабатывать проекты в системе медико-социального обслуживания различных групп населения; составлять бизнес-план открытия предприятия в сфере здравоохранения; способен проводить анализ финансово-хозяйственного состояния медицинской организации и предлагать мероприятия по повышению эффективности работы организации; проводить анализ деятельности медицинской организации и предлагать мероприятия по повышению эффективности работы организации
<b>владеть</b>				
4	Обучающийся не владеет навыками разработки проектов и целевых программ в сфере здравоохранения; организации работы коллектива по созданию проектов и целевых программ в сфере здравоохранения; оценки рисков при внедрении новых медико-организационных технологий в деятельность	Обучающийся владеет основными навыками разработки проектов и целевых программ в сфере здравоохранения; организации работы коллектива по созданию проектов и целевых программ в сфере здравоохранения; оценки рисков при внедрении новых медико-организационных технологий в деятельность медицинских организаций;	Обучающийся владеет навыком выделения значимых аспектов учебного материала, навыками использования нормативной, справочной и научной литературы для решения профессиональных задач. Обучающийся владеет навыками разработки проектов и целевых программ в сфере здравоохранения; организации работы коллектива по созданию проектов и целевых	Обучающийся показывает глубокое и полное владение всем объемом изучаемой практики в части способности самостоятельного выделения значимых аспектов учебного материала. Обучающийся полностью владеет навыками разработки проектов и целевых программ в сфере здравоохранения; организации работы коллектива по созданию проектов и целевых программ в

	<p>медицинских организаций; проведения оценки степени риска предпринимательской деятельности; организации предприятия в сфере здравоохранения; организации структурных подразделений и внедрения новых медико-организационных технологий в деятельность медицинских организаций</p>	<p>проведения оценки степени риска предпринимательской деятельности; организации предприятия в сфере здравоохранения; организации структурных подразделений и внедрения новых медико-организационных технологий в деятельность медицинских организаций</p>	<p>программ в сфере здравоохранения; оценки рисков при внедрении новых медико-организационных технологий в деятельность медицинских организаций; проведения оценки степени риска предпринимательской деятельности; организации предприятия в сфере здравоохранения; организации структурных подразделений и внедрения новых медико-организационных технологий в деятельность медицинских организаций</p>	<p>сфере здравоохранения; оценки рисков при внедрении новых медико-организационных технологий в деятельность медицинских организаций; проведения оценки степени риска предпринимательской деятельности; организации предприятия в сфере здравоохранения; организации структурных подразделений и внедрения новых медико-организационных технологий в деятельность медицинских организаций</p>
--	---	--	--	---

### **3. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**

#### **ПЕРЕЧЕНЬ ВОПРОСОВ**

**для проведения промежуточной аттестации (собеседование)  
по учебной практике «Технологическая (проектно-технологическая) практика»**

1. Методология управления проектами. Планирование и разработка проекта.
2. Стандарты управления проектами. Инструменты управления проектами.
3. Методы и технологии управления проектами в разных сферах.
4. Заинтересованные стороны проекта.
5. Управление временем проекта.
6. Инвестиционный проект и его жизненный цикл.
7. Управление рисками проекта. Анализ проектных рисков.
8. Программно-целевой подход в управлении здравоохранением.
9. Государственные программы в сфере здравоохранения.
10. Государственно-частное партнерство в здравоохранении.
11. Современная проектная и инновационная деятельность в сфере здравоохранения
12. Юридические лица. Медицинская организация как юридическое лицо.
13. Порядок организации и реорганизации медицинских организаций.
14. Организационно-правовые формы юридических лиц. Коммерческие организации и некоммерческие организации.
15. Организационно-правовые формы медицинских организаций.
16. Ведение медицинской деятельности без организации юридическое лица.
17. Порядок и способы проведения приватизации медицинских организаций.
18. Государственные предприятия в медицине и здравоохранении.
19. Государственная регистрация юридических лиц и индивидуальных предпринимателей.
20. Государственный контроль деятельности юридических лиц и индивидуальных предпринимателей.
21. Аудит деятельности медицинских организаций. Организация внутреннего аудита.
22. Аудит деятельности медицинских организаций. Планирование деятельности внутреннего аудита.
23. Аудит деятельности медицинских организаций. Специфические риски медицинской организации.
24. Аудит деятельности медицинских организаций. Особенности внутреннего аудита в медицинской организации.
25. Проект повышения конкурентоспособности организации
26. Организационные структуры проектов
27. Проектирование организационных структур, основные методы и приемы.
28. Проектирование новых продуктов (услуг).
29. Проект создания нового структурного подразделения.
30. Определение инвестиций. Виды инвестиций.
31. Инвестиционная деятельность предприятия.
32. Управление инвестициями.
33. Сущность риск-менеджмента.
34. Инвестиционные проекты в здравоохранении
35. Стратегическое планирование в здравоохранении.
36. Бизнес-планирование как вид стратегического планирования.
37. Бизнес-план, классификация и этапы разработки.
38. Бизнес-план медицинской организации. Основные разделы бизнес-плана.
39. Оценка стоимости проекта.

40. Экономическое обоснование эффективности проекта.

**КОМПЛЕКТ ТЕСТОВЫХ ЗАДАНИЙ**  
**для проведения промежуточной аттестации (экзамен)**  
**по дисциплине по учебной практике «Технологическая (проектно-технологическая)**  
**практика»**

**1. Что не рассматривает сфера проектного управления:**

- А) Качество предоставляемого продукта
- Б) Ресурсы
- В) Стоимость, время проекта
- Г) Обоснование инвестиций
- Д) Риски

**2. Назовите метод контроля фактически выполненных работ по реализации проекта, позволяющий провести учет некоторых промежуточных итогов для незавершенных работ.**

- А) 50 на 50
- Б) 10 на 90
- В) 30 на 70
- Г) 0 к 100

**3. Как руководитель проекта может использовать график стоимости проекта?**

- А) имея график, он может выбирать вариант своевременного выхода на рынок
- Б) имея график, он может выбирать минимальные сроки исполнения проекта
- В) имея график, он может выбирать вариант проекта минимальный по стоимости
- Г) имея график, он может установить стоимость времени исполнения операций проекта

**4. Можно ли сократить критический путь и одновременно сэкономить деньги?**

- А) можно, когда прямые издержки увеличиваются при сокращении сроков выполнения проекта медленнее уменьшения косвенных издержек
- Б) можно, если в проекте можно найти критические операции, сокращение времени выполнения которых сокращает издержки на них
- В) нельзя никогда
- Г) можно, если график прямых издержек представляет собой вогнутую кривую, имеющую точку, на которой достигается минимум издержек выполнения операций

**5. Проект отличается от процессной деятельности тем, что ...**

- А) процессы в организации цикличны, они повторяются, а проект – уникален, он всегда имеет дату начала и окончания
- Б) проект поддерживает неизменность организации, а процессы способствуют ее изменению
- В) проект является непрерывной деятельностью, а процесс – единоразовым мероприятием
- Г) процессы в организации регламентируются документально, проекты не требуют документального оформления

**6. На стадии разработки проекта**

- А) расходуется 9-15% ресурсов проекта
- Б) расходуется 65-80% ресурсов проекта
- С) ресурсы проекта не расходуются
- Д) расходуется 25-40% ресурсов проекта

**7. Непосредственное инициирование проекта включает в себя ...**

- А) Принятие решения об обеспечении ресурсами выполнения первой фазы проекта
- Б) Анализ проблемы и потребности в проекте
- С) Сбор исходных данных
- Д) Организация и контроль выполнения работ

е) Утверждение окончательного сводного плана управления проектом

**8. Задачи, которые включает формирование концепции проекта**

А) Анализ проблемы и потребности в проекте

Б) Организация и контроль выполнения работ

С) Утверждение окончательного бюджета проекта

Д) Подписание контрактов и контроль за их выполнением

**9. Как называется организационная структура управления проектами, применяемая в организациях, которые постоянно занимаются реализацией одного или нескольких проектов?**

а) Всеобщее управление проектами

Б) Адхократическая

С) Материнская

Д) Дивизиональная

**10. Что из перечисленного не является преимуществом проектной организационной структуры?**

а) Объединение людей и оборудования происходит через проекты

Б) Командная работа и чувство сопричастности

С) Сокращение линий коммуникации

Д) команда управления проектом

**11. Экономическая информация НЕ классифицируется на:**

А. плановую,

Б. нормативно-справочная,

В. калькуляционная,

Г. учетная.

**12. Учетная информационная система включает в себя всё, кроме:**

А. сбора и измерения первичных данных;

Б. накопления и группировки данных;

В. составления внутренней и внешней отчетности;

Г. принятия управленческих решений.

**13. В состав основных типов структур управления, используемых медицинскими организациями, входят:**

а) линейная, линейно-функциональная, линейно-функционально-штабная, матричная

Б) линейная, линейно-функциональная, линейно-функционально-штабная, иерархическая

С) линейная, линейно-функциональная, линейно-функционально-штабная, неформальная

Д) линейная, линейно-функциональная, матричная, гибкая

**14. Финансовый и управленческий учет сравнивают по следующим критериям:**

А. обязательность ведения учета,

Б. степень регламентированности,

В. степень точности информации,

Г. сроки предоставления отчетов,

Д. все вышеперечисленные.

**15. Назовите ограничение, связанное с использованием ресурсов в проекте**

А. логические ограничения, ограничения на количество ресурсов, физические ограничения

Б. логические ограничения, ограничения на время выполнения проекта

В. ограничения на количество ресурсов, ограничения на время выполнения проекта, ограничение на допустимые риски проекта

Г. логические ограничения, физические ограничения, ограничения на время выполнения проекта

Д. ограничения на количество ресурсов

**16. По выполняемым функциям анализ хозяйственно-финансовой деятельности делится на:**

- А. текущий, оперативный, стратегический;
- Б. предварительный, оперативный, плановый;
- В. предварительный, оперативный, текущий;
- Г. текущий, плановый, стратегический.

**17. В зависимости от объектов анализа различают:**

- А. бухгалтерский анализ;
- Б. управленческий анализ;
- В. учетный анализ;
- Г. организационный анализ.

**18. Источниками информации для финансово-экономического анализа НЕ являются:**

- А. первичные учетные документы;
- Б. периодическая печать;
- В. бухгалтерская отчетность;
- Г. статистические данные.

**19. Издержки классифицируют на:**

- А. вмененные;
- Б. комплексные;
- В. эффективные;
- Г. релевантные.

**20. По процессам учета затраты классифицируют на:**

- А. основные и накладные;
- Б. релевантные и нерелевантные;
- В. обязательные и поощрительные;
- Г. фактические и прогнозные.

**21. В случае выявления при проведении проверки нарушений юридическим лицом (индивидуальным предпринимателем) обязательных требований, должностные лица органа государственного контроля (надзора) обязаны:**

- А) издать приказ о проведении повторной проверки юридического лица (индивидуального предпринимателя)
- Б) выдать предписание юридическому лицу (индивидуальному предпринимателю) об устранении выявленных нарушений
- В) привлечь юридическое лицо (индивидуального предпринимателя) к административной ответственности за выявленные нарушения
- Г) принудительно прекратить деятельность юридического лица (индивидуального предпринимателя)

**22. Проверка юридического лица (индивидуального предпринимателя) начинается с:**

- А) ознакомления с документами, связанными с целями, задачами и предметом проверки
- Б) внесения записи в журнал учета проверок
- В) ознакомления руководителя юридического лица с распоряжением или приказом руководителя органа государственного контроля (надзора)
- Г) предъявления служебного удостоверения должностными лицами органа государственного контроля (надзора)

**23. Проверка юридического лица (индивидуального предпринимателя) проводится на основании:**

- А) распоряжения комиссии экспертов, привлекаемых к проверке
- Б) просьбы руководителя юридического лица, индивидуального предпринимателя
- В) распоряжения руководителя органа государственного контроля (надзора)
- Г) распоряжения любого должностного лица органа государственного контроля (надзора)

**24. Для текущего планирования основных экономических показателей используются все методы, кроме:**

- А) оптимизации плановых решений
- Б) административного
- В) балансового
- Г) статистического
- Д) нормативного

**25. К конкурентным стратегиям М. Портера относится:**

- А) стратегия наилучшей стоимости
- Б) эксплерентная стратегия
- В) стратегия целевых цен
- Г) лидерство по затратам

**26. Основными составляющими процесса управления риском не является:**

- А) Сетевое планирование;
- Б) Анализ и оценка риска;
- С) Определение реакции на риск;
- Д) Выявление источников риска

**27. Что не является вариантом реакции на риск:**

- А) Структура разбиения работ по этапам
- Б) Переадресация риска
- С) Снижение или сохранение риска
- Д) Участие в рисках

**28. Расчетно-аналитический метод планирования подразумевает:**

- А) учет прошлых тенденций изменения показателя
- Б) построение математических моделей
- В) выполнение многовариантного решения одной и той же задачи
- Г) применение норм и технико-экономических нормативов

**29. Укажите продолжительность периода среднесрочного планирования деятельности организации:**

- А) 1-2 года
- Б) 20-30 лет
- В) 5-20 лет
- Г) 2-5 лет

**30. Укажите продолжительность периода стратегического планирования деятельности организации:**

- А) 2-5 лет
- Б) 20-30 лет
- В) 1-2 года
- Г) 5-20 лет

**31. К коммерческим организациям Не относятся**

- А) учреждение
- Б) унитарное предприятие
- В) полное товарищество
- Г) производственный кооператив

**32. Укажите характеристики юридического лица – Учреждения**

- А) организация, созданная собственником, финансируемая им полностью или частично
- Б) организация, организованная одним или несколькими лицами, не отвечающими по ее обязательствам
- В) организация, имущество которой разделено на доли, в которых выражены обязательственные права участников по отношению к юридическому лицу
- Г) организация, осуществляющая коммерческую деятельность, обладающая имуществом, которое является неделимым

**33. К коммерческим организациям относятся**

- А) товарищества



- Б) учреждения
- В) ассоциации, союзы
- Г) потребительский кооператив

**34. Цели и задачи анализ показателей рентабельности**

- А) характеристика финансовых результатов и эффективности деятельности предприятия
- Б) анализ суммы превышения доходов над расходами
- В) характеризует затраченные производственные ресурсы
- Г) определение способности предприятия выполнить свои краткосрочные обязательства

**35. Повышение финансовой устойчивости организации наблюдается в случае:**

- А. увеличения запаса финансовой прочности от 8% до 15%;
- Б. понижения запаса финансовой прочности от 50% до 45%;
- В. стабилизации запаса финансовой прочности на уровне 7%;
- Г. увеличения запаса финансовой прочности от 2% до 5%.

**36. Организация финансово устойчива, если:**

- А. величина кредиторской задолженности возрастает пропорционально дебиторской задолженности;
- Б. стоимость основных средств возрастает пропорционально кредиторской задолженности;
- В. темп роста заемного капитала превышает темп роста собственных средств;
- Г. выручка организации полностью покрывает издержки обращения.

**37. Юридическое лицо (индивидуальный предприниматель) уведомляется о проведении плановой проверки не позднее чем:**

- А) за 10 рабочих дней до начала ее проведения
- Б) за 1 рабочий день до начала ее проведения
- В) за 5 рабочих дней до начала ее проведения
- Г) за 3 рабочих дня до начала ее проведения

**38. Бюджет производственных запасов:**

- А. рассчитывается согласно бюджету производства на базе норм расхода сырья и материалов (спецификаций), длительности технологических операций, времени задержек и (или) доставки (технологических маршрутов);
- Б. формируется с помощью специализированного отчета;
- В. формируется на основании данных бюджета продаж, выраженных в натуральных величинах.

**39. Срок проведения проверки юридического лица (индивидуального предпринимателя) не может превышать:**

- А) 10 рабочих дней
- Б) 20 рабочих дней
- В) 45 рабочих дней
- Г) 60 рабочих дней

**40. К стандартам управления проектами относят:**

- а) PMI
- Б) PJM
- С) RUP
- Д) GMP

**41. К технологиям управления проектами относят:**

- а) RUP
- Б) IPMA
- С) PMI
- Д) GMP

**42. Какая организация устанавливает стандарт де-юре в области управления проектами:**

- А) ISO

- Б) ANSI
- С) PMI
- Д) GMP

**43. Международным нормативным документом, определяющим систему международных требований и компетенций менеджеров проектов, является:**

- А) IPMA
- Б) PMI
- С) ANSI
- Д) GMP

**44. Международный свод знаний по управлению проектами:**

- А) ICB IPMA
- Б) AIPM
- С) GPM
- Д) GMP

**45. К каким методам сводится структуризация проекта?**

- А) Планирование «сверху-вниз» и «снизу-вверх»
- Б) Вертикальное планирование и планирование «снизу-вверх»
- В) Вертикальное планирование и планирование «сверху-вниз»
- Г) Горизонтальное и вертикальное планирование

**46. Риски в расписании проекта не включают следующие виды рисков:**

- А) привлечение к работам неопытных сотрудников
- Б) наличие задач с предварительными длительностями
- С) наличие задач со слишком короткой длительностью
- Д) наличие слишком длинных задач, в которых задействовано большое количество ресурсов

**47. Составляющие стадии реализации проекта**

- А) Организация и контроль выполнения проекта
- Б) Ввод в эксплуатацию и принятие проекта заказчиком
- С) Документирование и анализ опыта выполнения данного проекта
- Д) Формирование концепции проекта

**48. Назовите причины, по которым календарное планирование ресурсов является важной задачей.**

- А) календарное планирование позволяет ответить на вопрос, реальны ли сроки проекта
- Б) календарное планирование преодолевает функциональный подход к управлению
- С) календарное планирование влияет на цели проекта
- Д) календарное планирование решает проблему интегрированности проектов со стратегическим планом организации
- Е) календарное планирование преодолевает сложности исполнения задач проекта

**49. Учётная информация, специально подготовленная для руководителей разных уровней управления – это \_\_\_\_\_ учетная информация:**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: управленческая

**50. Система управления процессом реализации конечной цели предприятия – это \_\_\_\_\_**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: контроллинг

**51. Системы управленческого учета классифицируются по \_\_\_\_\_ охвата информации:**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: широте

**52. По широте охвата информацией видов деятельности различают систему \_\_\_\_\_ учёта затрат:**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: систематического

**53. Способ выявления фактического состояния объекта– это \_\_\_\_\_.**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: инвентаризация

**54. Процесс научно обоснованного расчета оптимальных норм и нормативов, направленный на обеспечение эффективного использования всех видов ресурсов и изыскание путей наиболее продуктивного превращения затрат в выпуск продукции– это \_\_\_\_\_.**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: нормирование

**55. К основным характеристикам финансового состояния организации относятся величина собственных средств, \_\_\_\_\_ и кредиторской задолженности.**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: дебиторской

**56. Экономическая \_\_\_\_\_ показывает прибыль, приходящуюся на 1 руб. имущества предприятия.**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: рентабельность

**57. При низкой прибыльности продаж организации необходимо стремиться к \_\_\_\_\_ затрат.**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: снижению

**58. Основными элементами операционного анализа являются \_\_\_\_\_ рычаг, запас финансовой прочности, порог рентабельности.**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: операционный

**59. В операционном анализе различают постоянные, \_\_\_\_\_ и смешанные затраты.**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: переменные

**60. Валовая \_\_\_\_\_ представляет собой разницу между валовым доходом и переменными затратами.**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: маржа

**61. Валовая \_\_\_\_\_ представляет собой разницу между валовым доходом и полными затратами (постоянными и переменными).**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: прибыль

**62. Запас финансовой прочности представляет собой разницу между валовым доходом и \_\_\_\_\_ рентабельности.**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: порогом

**63. \_\_\_\_\_ рычаг показывает силу влияния фактора на прибыль.**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: Операционный

**64. При увеличении силы операционного рычага риск деятельности \_\_\_\_\_.**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: возрастает

**65. Затраты непроизводительного характера, в результате которых не будут получены доходы, так как не будет произведён продукт– это \_\_\_\_\_.**

**затраты.**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.  
Ответ: неэффективные.

**66. Линии ответственности показывают направление движения \_\_\_\_\_.**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.  
Ответ: информации.

**67. \_\_\_\_\_ доход включает поступления, связанные с предоставлением за плату прав, возникающих из патентов на изобретения, промышленные образцы и другие виды интеллектуальной собственности**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.  
Ответ: Операционный

**68. К прочим поступлениям относятся \_\_\_\_\_ доход:**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.  
Ответ: операционный

**69. Центр \_\_\_\_\_ – это разновидность центра ответственности - подразделение, руководитель которого отвечает только за выручку, но не за затраты:**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.  
Ответ: продаж

**70. Центр \_\_\_\_\_ – это подразделение, руководитель которого отвечает не только за выручку и затраты, но и за капиталовложения.**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.  
Ответ: инвестиций

**71. Объединение юридических лиц и (или) граждан, основанное на добровольном или в установленных законом случаях на обязательном членстве и созданное для представления и защиты общих, в том числе профессиональных, интересов, для достижения общественно полезных целей, а также иных не противоречащих закону и имеющих некоммерческий характер целей – это \_\_\_\_\_.**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.  
Ответ: ассоциация

**72. \_\_\_\_\_ - это создание одного или нескольких юридических лиц с передачей им части прав и обязанностей реорганизуемого юридического лица без прекращения последнего.**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.  
Ответ: Выделение

**73. По результатам проверки должностными лицами органа государственного контроля (надзора), проводящими проверку, составляется \_\_\_\_\_.**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.  
Ответ: акт

**74. \_\_\_\_\_ – это обособленное подразделение юридического лица, расположенное вне места его нахождения, которое представляет интересы юридического лица и осуществляет их защиту**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.  
Ответ: Представительство

**75. Форма реорганизации, в результате которой юридическое лицо одной организационно-правовой формы преобразуется в юридическое лицо другой организационно-правовой формы, при этом к вновь образованному юридическому лицу переходят все права и обязанности реорганизованного – это \_\_\_\_\_.**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.  
Ответ: Преобразование

76. \_\_\_\_\_ – это прекращение одного или нескольких юридических лиц с передачей всех их прав и обязанностей другому обществу

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: Присоединение

77. \_\_\_\_\_ – это прекращение юридического лица с передачей всех его прав и обязанностей другим юридическим лицам

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: Разделение

78. Возникновение нового юридического лица путем передачи ему всех прав и обязанностей двух или нескольких юридических лиц с прекращением последних – это \_\_\_\_\_.

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: Слияние

79. Унитарным предприятием признается \_\_\_\_\_ организация, не наделенная правом собственности на закрепленное за ней собственником имущество.

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: коммерческая

80. \_\_\_\_\_ - это унитарная некоммерческая организация, созданная собственником для осуществления управленческих, социально-культурных или иных функций некоммерческого характера.

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: Учреждение

81. \_\_\_\_\_ – это обособленное подразделение юридического лица, расположенное вне места его нахождения и осуществляющее все его функции или их часть, в том числе функции представительства.

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: Филиал

82. \_\_\_\_\_ – это унитарная некоммерческая организация, не имеющая членства, учрежденная гражданами и (или) юридическими лицами на основе добровольных имущественных взносов и преследующая благотворительные, культурные, образовательные или иные социальные, общественно полезные цели.

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: Фонд

83. Хозяйственные товарищества и \_\_\_\_\_ - это корпоративные коммерческие организации с разделенным на доли (вклады) учредителей (участников) уставным (складочным) капиталом.

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: общества

84. \_\_\_\_\_ лицо – это организация, которая имеет обособленное имущество и отвечает им по своим обязательствам, может от своего имени приобретать и осуществлять гражданские права и нести гражданские обязанности, быть истцом и ответчиком в суде.

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: Юридическое

85. \_\_\_\_\_ - это инициативная, самостоятельная деятельность хозяйствующих субъектов, направленная на получение максимальных экономических результатов, прибыли и осуществляемая на свой риск экономическую ответственность

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: Предпринимательство

**86. Система обобщения информации для целей налогообложения – это \_\_\_\_\_ учет.**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: **Налоговый**

**87. \_\_\_\_\_ фонды – это средства производства, которые целиком потребляются в каждом новом производственном цикле, полностью переносят свою стоимость на готовый продукт и в процессе производства не сохраняют своей натуральной формы.**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: **Оборотные**

**88. Совокупность произведенных общественным трудом материально-вещественных ценностей, используемых в течение длительного периода и утрачивающих стоимость по частям – это \_\_\_\_\_ фонды.**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: **Основные**

**89. Показатель общей обеспеченности предприятия оборотными средствами для ведения хозяйственной деятельности и своевременного погашения срочных обязательств предприятия называется коэффициентом текущей \_\_\_\_\_.**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: **ликвидности**

**90. Показатель, характеризующий наличие у предприятия собственных оборотных средств для его финансовой устойчивости, называется коэффициентом \_\_\_\_\_ собственными средствами:**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: **обеспеченности**

**91. \_\_\_\_\_ оборотного капитала – это показатель, характеризующий величину прибыли, получаемой на каждый рубль оборотного капитала**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: **Рентабельность**

**92. \_\_\_\_\_ основных фондов – это показатель, характеризующий величину прибыли, приходящейся на каждый рубль основных фондов**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: **Рентабельность**

**93. \_\_\_\_\_ – это показатель, характеризующий величину основных фондов на одного работающего**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: **Фондовооруженность**

**94. \_\_\_\_\_ – это показатель, характеризующий стоимость основных производственных фондов на единицу объема производства или реализации продукции**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: **Фондоемкость**

**95. \_\_\_\_\_ – это показатель, характеризующий объем продукции, приходящийся на один рубль стоимости основных фондов**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: **Фондоотдача**

**96. Экономическая форма, в которой выступает реализованная прибавочная стоимость, т.е. разница между ценой продукции и затратами на ее производство – это \_\_\_\_\_.**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: **прибыль**

**97. Экономический показатель, характеризующий объем реализованной продукции**

**в единицу рабочего времени:**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: выработка

**98. Экономический показатель, характеризующий прибыль, приходящуюся на одного работника – это \_\_\_\_\_ персонала**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: рентабельность

**99. \_\_\_\_\_ метод планирования подразумевает использование балансовых расчетов.**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: Балансовый

**100. \_\_\_\_\_ (приспособительная) стратегия конкурентной борьбы предполагает максимально гибкое удовлетворение небольших по объему (локальных) потребностей рынка**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: Коммутантная

**101. Методы экономической \_\_\_\_\_ при планировании подразумевают выполнение многовариантного решения одной и той же задачи.**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: эффективности

**102. \_\_\_\_\_ метод планирования подразумевает применение норм и технико-экономических нормативов**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: Нормативный

**103. \_\_\_\_\_ стратегия конкурентной борьбы предполагает выпуск ограниченного количества узкоспециализированной продукции высокого качества.**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: Пациентная

**104. Примером методов экономической \_\_\_\_\_ является метод PERT.**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: эффективности

**105. Примером расчетно-аналитического метода является метод \_\_\_\_\_ показателей.**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: динамических

**106. Принцип \_\_\_\_\_ при планировании подразумевает, что планы должны содержать резервы, необходимые для внесения изменений.**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: гибкости

**107. Принцип \_\_\_\_\_ при планировании подразумевает, что каждый отдельный план является частью плана более высокого уровня**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: единства

**108. Принцип \_\_\_\_\_ при планировании подразумевает, что разработанные планы должны непрерывно приходить на смену друг другу**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: непрерывности

**109. Принцип \_\_\_\_\_ при планировании подразумевает, что каждый член организации должен быть участником плановой деятельности**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: участия

**110. Управленческий процесс создания и поддержания соответствия между целями**

**предприятия и его потенциальными возможностями называется \_\_\_\_\_ планированием**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: стратегическим

**111. Экономико-математический метод планирования подразумевает построение \_\_\_\_\_ моделей**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: математических

**112. Валовую прибыль организации экономически выгодно \_\_\_\_\_.**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: увеличивать

**113. Для составления прогноза \_\_\_\_\_ прибыли организации в сумме необходимо знать планируемую сумму валовой прибыли**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: чистой

**114. Точка \_\_\_\_\_ показывает минимальное значение валового дохода, при котором еще нет прибыли, но нет и убытков.**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: безубыточности

**115. Чистую прибыль организации экономически выгодно \_\_\_\_\_.**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: увеличивать

**116. Для учета операционных и внереализационных доходов и расходов используется синтетический счет № \_\_\_\_\_ "Прочие доходы и расходы"**

Г) Вставьте пропущенное слово (номер счета цифрой) в соответствующем склонении.

Ответ: 91

**117. Для целей налогообложения \_\_\_\_\_ расходы исчисляются в следующих размерах 4% от расходов на оплату труда.**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: представительские

**118. Для целей налогообложения расходы на \_\_\_\_\_ исчисляются в следующих размере 1% от выручки от реализации.**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: рекламу

**119. К операционным \_\_\_\_\_ организации относятся поступления от предоставления имущества во временное пользование за плату.**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: доходам

**120. К \_\_\_\_\_ расходам организации относятся расходы, связанные со списанием основных средств.**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: операционным

**121. К расходам от \_\_\_\_\_ видов деятельности относятся расходы на оплату труда.**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: обычных

**122. \_\_\_\_\_ результат организации – это разница между суммой доходов и расходов организации:**

В) Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: Финансовый

**123. За счет \_\_\_\_\_ в организации осуществляются только расходы, не включаемые в издержки производства**



Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: **прибыли**

**124. \_\_\_\_\_ рассматривается как инициативная, самостоятельная деятельность хозяйствующих субъектов, направленная на получение прибыли**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: **Предпринимательство**

**125. Инициатива относится к признакам \_\_\_\_\_.**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: **предпринимательства**

**126. Юридические лица являются \_\_\_\_\_ предпринимательской деятельности**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: **Субъектами**

**127. Индивидуальное предпринимательство – это вид предпринимательства по \_\_\_\_\_ форме**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: **организационной**

**128. Коэффициент \_\_\_\_\_ ликвидности рассчитывается как отношение: оборотные средства в деньгах/ краткосрочные обязательства**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: **текущей**

**129. \_\_\_\_\_ предприятия представляет собой возможность продажи активов и получения денежных средств**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: **Ликвидность**

**130. В соответствии с ГК РФ в качестве " \_\_\_\_\_ лица" выступает организация, которая имеет обособленное имущество и отвечает по своим обязательствам этим имуществом**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: **юридического**

**131. \_\_\_\_\_ организации - это организации, не имеющие извлечение прибыли в качестве такой цели и не распределяющие полученную прибыль между участниками**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: **Некоммерческие**

**132. \_\_\_\_\_ предприятием признается коммерческая организация, не наделенная правом собственности на закрепленное за ней собственником имущество**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: **Унитарным**

**133. При изготовлении 100 штук товара фирма имела общие постоянные издержки 1000 ден. ед. и средние переменные издержки 15 ден. ед. При изготовлении 102 штук общие переменные издержки составили 1 750 ден. ед. Предельные издержки фирмы (МС) составят в ден. ед.**

Вставьте пропущенное слово (результаты расчета цифрой) в соответствующем склонении.

Ответ: **125**

**134. Сначала при изготовлении 100 штук товара фирма имела средние постоянные издержки 50 ден. ед. и общие переменные издержки 1500 ден. ед. Теперь при изготовлении 105 штук предельные издержки составляют 10 ден. ед. Переменные издержки фирмы (ТВС) составляют теперь в ден. ед.**

Вставьте пропущенное слово (результаты расчета цифрой) в соответствующем склонении.

Ответ: **1550**

**135. Если в краткосрочном периоде фирма производит 500 ед. продукции при средних переменных издержках равных  $AVC=2$  руб. и средних постоянных  $AFC) 0,5$  руб., то общие издержки на единицу продукции составляют...**

Вставьте пропущенное слово (результаты расчета цифрой) в соответствующем склонении.  
Ответ: 2,5

**136. Предприятие производит один товар. Если постоянные затраты 40 ден. ед., цена 10 ден. ед., а переменные издержки составляют 110 ден. ед., то прибыль предприятия при производстве 30 ед. составит...**

Вставьте пропущенное слово (результаты расчета цифрой) в соответствующем склонении.  
Ответ: 150

**137. \_\_\_\_\_ издержки можно рассчитать по формуле  $TFC + TVC$ .**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.  
Ответ: **Общие**

**138. Полная утрата полезных свойств основного капитала в процессе его промышленного использования или хранение в условиях, не соответствующих техническим, – это \_\_\_\_\_ износ**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.  
Ответ: физический

**139. Издержки, величина которых не меняется в зависимости от объема производства, – это \_\_\_\_\_ издержки:**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.  
Ответ: постоянные

**140. По формуле  $\Delta AVC / \Delta Q$  рассчитываются \_\_\_\_\_ издержки (MC).**

Б) Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.  
Ответ: предельные

**141. \_\_\_\_\_ издержки – это издержки, зависящие от объема производства.**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.  
Ответ: **Переменные**

**142. В краткосрочном периоде фирма производит 500 единиц продукции. Средние переменные издержки составляют 2 дол., средние постоянные издержки - 0,5 дол. Общие издержки составляют...**

Вставьте пропущенное слово (результаты расчета цифрой) в соответствующем склонении.  
Ответ: 1250 дол.

**143. \_\_\_\_\_ издержки - это вся сумма издержек, связанная с производством данного объема продукции.**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.  
Ответ: **Общие**

**144. Средние общие издержки достигают \_\_\_\_\_ величины при том объеме продукции, когда MC и ATC равны.**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.  
Ответ: **минимальной**

**145. Если чистая прибыль фирмы равна 128 тыс. руб., а объем собственного капитала фирмы 560 тыс. руб., то значение коэффициента рентабельности собственного капитала фирмы равно \_\_\_\_\_%**

Вставьте пропущенное слово (результаты расчета цифрой с точностью до одной десятой) в соответствующем склонении.  
Ответ: 22,9%

**146. Если чистая прибыль фирмы равна 162 тыс. руб., а объем собственного капитала фирмы 532 тыс. руб., то значение коэффициента рентабельности собственного капитала фирмы равно \_\_\_\_\_%**

Вставьте пропущенное слово (результаты расчета цифрой с точностью до одной десятой) в соответствующем склонении.

Ответ: 30,5

**147. Компания производит и продает один товар, переменные издержки на производство единицы продукции составляют 80 рублей. Товар продается по цене 100 рублей за штуку. Постоянные издержки фирмы составляют 200 тыс. рублей. Какое количество товара должна продать фирма, чтобы получить прибыль в размере 20 тыс. рублей?**

Вставьте пропущенное слово (результаты расчета цифрой).

Ответ: 11000

**148. Постепенное перенесение суммы износа основных средств на изготовленную продукцию – это \_\_\_\_\_.**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: амортизация;

**149. Часть производственного капитала, который служит на протяжении нескольких лет и переносит свою стоимость на готовый продукт постепенно, по частям, – это \_\_\_\_\_ капитал.**

А) Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: основной

**150. \_\_\_\_\_ функция выражает зависимость между количеством используемых факторов производства и максимально возможным выпуском продукции.**

А) Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: Производственная

**151. \_\_\_\_\_ налог – это налог, который плательщик непосредственно выплачивает из своего дохода**

А) Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: Прямой

**152. \_\_\_\_\_ налог - это налог, который плательщик опосредованно (через цену товара) уплачивает из своего дохода**

А) Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: Косвенный

**153. Ставки налога, которые действуют в одинаковом процентном отношении к объекту налога без учета дифференциации его величины, называются \_\_\_\_\_ ставки.**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: пропорциональные

**154. Ставки налога, которые предполагают снижение величины ставки по мере роста дохода – это \_\_\_\_\_ ставки**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: регрессивные

**155. Ставки налога, которые предполагают возрастание ставки по мере роста дохода – это \_\_\_\_\_ ставки**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: прогрессивные

**156. Налог на добавленную стоимость относится к \_\_\_\_\_ налогам**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: косвенным

**157. Подоходный налог относится к \_\_\_\_\_ налогам:**

А) Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: прямым

**158. Структурная \_\_\_\_\_ работ (СДР) проекта – это графическое изображение иерархической структуры всех работ проекта.**

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: декомпозиция

159. Метод \_\_\_\_\_ пути используется для оптимизации (сокращения) сроков реализации проекта.

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: критического

160. При составлении СДР \_\_\_\_\_ работ прекращается тогда, когда выполнены следующие условия понятий конечный результат каждой работы и способы его достижения:

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: декомпозиция

161. \_\_\_\_\_ стадия планирования предметной области проекта построение структурной декомпозиции предметной области проекта

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: Завершающая

162. Анализ деятельности и развитие команды проекта включает \_\_\_\_\_ команды в соответствии с прогрессом проекта.

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: реорганизацию

163. Метод \_\_\_\_\_ объема позволяет определить отставание/опережение хода реализации работ по графику и перерасход/экономии бюджета проекта ...

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: освоенного

164. Диаграмма \_\_\_\_\_ – это горизонтальная линейная диаграмма, на которой работы проекта представляются протяженными во времени отрезками, характеризующимися временными и другими параметрами ...

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: Ганта

165. \_\_\_\_\_ проекта – это среда проекта, порождающая совокупность внутренних или внешних сил, которые способствуют или мешают достижению цели проекта

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: Окружение

166. \_\_\_\_\_ – это ограниченное по времени, целенаправленное изменение отдельной системы с установленными требованиями к качеству результатов, с ограничениями расходования средств и со специфической организацией

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: Проект

167. Наибольшее влияние на проект оказывают экономические и \_\_\_\_\_ факторы.

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: правовые

168. \_\_\_\_\_ область проекта – это совокупность проектных работ, продуктов и услуг, производство которых должно быть обеспечено в рамках осуществляемого проекта

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: Предметная

169. \_\_\_\_\_ проекта – это физические лица и организации, которые непосредственно вовлечены в проект или чьи интересы могут быть затронуты при осуществлении проекта

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: Участники

170. \_\_\_\_\_ проекта – это желаемый результат деятельности, достигаемый в

**итоге успешного осуществления проекта в заданных условиях его выполнения.**  
Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: Цель

171. \_\_\_\_\_ проекта – это направления и основные принципы осуществления проекта

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: Стратегия

172. \_\_\_\_\_ структура – это совокупность линейно-функциональных подразделений, где каждое подразделение выполняет определенные функции, характерные для всех направлений деятельности предприятия ...

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: Функциональная

173. Организационная структура, при которой возможно перераспределение человеческих ресурсов между проектами без реорганизации существующей структуры - \_\_\_\_\_ структура

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: Матричная

174. \_\_\_\_\_ структура – это совокупность элементов организации (должностей и структурных подразделений) и связей между ними ...

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: Организационная

175. Проект, который имеет лишь одного постоянного сотрудника – управляющего проектом, является \_\_\_\_\_ матричной структурой.

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: слабый

176. \_\_\_\_\_ менеджмента проекта - организационная структура проекта, возглавляемая управляющим проекта и создаваемая на период осуществления или одной из стадий проекта.

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: команда

177. Команда \_\_\_\_\_ проектом - организационная структура команды проекта, в том числе некоторые участники и административно-управленческий персонал.

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: управления

178. К достоинствам \_\_\_\_\_ структуры управления относятся оперативность принятия и реализации управленческих решений:

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: линейной

179. К достоинствам \_\_\_\_\_ - \_\_\_\_\_ структуры управления относятся эффективное использование производительного и управленческого потенциала:

Вставьте пропущенное слово (через дефис) в соответствующем склонении.

Ответ: линейно-штабной

180. К недостаткам \_\_\_\_\_ структуры управления относится необходимость периодической переквалификации работников в связи с изменением программы:

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: матричной

181. Проекты, подверженные наибольшему влиянию внешнего окружения – это \_\_\_\_\_ и инвестиционные проекты

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: социальные

182. Особенность \_\_\_\_\_ проектов является то, что количественная и качественная оценка достижения результатов существенно затруднена

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: социальных

183. \_\_\_\_\_ проекты отличаются высокой степенью неопределенности и рисков

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: Инновационные

184. Инфляцию, риски, альтернативные варианты инвестирования необходимо учитывать в процессе принятия решения о реализации \_\_\_\_\_ проекта.

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: инвестиционного

185. Отличительная особенность \_\_\_\_\_ проектов – это высокая степень неопределенности и рисков

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: инвестиционных

186. Ключевое преимущество \_\_\_\_\_ проектами – это экономия времени и ресурсов на реализацию проекта за счет применения эффективных методов, технологий и инструментов управления

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: управления

187. \_\_\_\_\_ – это ключевое событие проекта, используемое для осуществления контроля над ходом его реализации.

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: Веха

188. Расписание проекта не используется для определения \_\_\_\_\_ проекта.

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: бюджета

189. Российским нормативным документом, определяющим систему международных требований и компетенций менеджеров проектов, является \_\_\_\_\_

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: Совнет

190. \_\_\_\_\_ проекта – это временной промежуток между моментом появления, зарождения проекта и моментом его ликвидации, завершения.

Вставьте пропущенное словосочетание (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: Жизненный цикл

191. \_\_\_\_\_ проекта – это набор логически взаимосвязанных работ проекта, в процессе завершения которых достигается один из основных результатов проекта

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: Фаза

192. Сокращение времени работы над проектом достигается сокращением одного или большего количества действий (операций) на \_\_\_\_\_ пути:

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: критическом

193. \_\_\_\_\_ риски не являются проектными.

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: Операционные

194. Основной результат стадии \_\_\_\_\_ проекта – это сводный план осуществления проекта

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: разработки

195. \_\_\_\_\_ – это документ, устанавливающий полный перечень работ проекта, их взаимосвязь, последовательность и сроки выполнения,

**продолжительности, а также исполнителей и ресурсы, необходимые для выполнения работ проекта...**

Вставьте пропущенное словосочетание (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: Календарный план

196. \_\_\_\_\_ проекта – это стадия процесса управления проектом, результатом которой является санкционирование начала проекта.

Вставьте пропущенное слово (дополните утверждение) в соответствующем склонении.

Ответ: Инициация